Inhaltsverzeichnis

Vorwort ..... **V**

Inhaltsverzeichnis ..... **IX**

Abbildungsverzeichnis ..... **XII**

Tabellenverzeichnis ..... **XIII**

Abkürzungsverzeichnis ..... **XVI**

1 Einleitung **1**

1.1 Relevanz, Zielsetzung und Forschungsbeitrag der Arbeit 1

1.2 Gang und Ergebnisse der Untersuchung 7

2 Grundlagen **11**

2.1 Genossenschaftsbanken als Objekte der Analyse 11

2.1.1 Genossenschaftlicher Bankensektor 11

2.1.2 Gesellschaftsrechtliche Wesensmerkmale und Governance 14

2.2 Corporate Governance und Genossenschaftsbanken 19

2.2.1 Begriffsbestimmung Corporate Governance 19

2.2.2 Prinzipal-Agent-Probleme und Corporate Governance 22

3 Interne Corporate Governance von Genossenschaftsbanken **27**

3.1 Überblick 27

3.2 Vorstand 28

3.2.1 Aufgaben und Bestellung 28

3.2.2 Qualifikation 29

3.2.3 Vergütung 31

3.3 Institutionelle Kontrollelemente 33
3.3.1 Aufsichtsrat 33
3.3.1.1 Aufgaben und Bestellung 33
3.3.1.2 Qualifikation 37
3.3.1.3 Qualifikation und Selbstorganschaft 42
3.3.2 Mitglieder und ihr Rechtsverhältnis mit der Genossenschaftsbank 44
3.3.2.1 Rechte und Pflichten der Mitglieder 44
3.3.2.2 Mitgliedschaft und Geschäftsanteil 45
3.3.2.3 Investierende Mitglieder 47
3.3.3 General- und Vertreterversammlung 49
3.3.3.1 Wesen 49
3.3.3.2 Zuständigkeiten 50
3.3.4 Variable Mitarbeitervergütung 50

4 Theoretische und empirische Erkenntnisse zur Corporate Governance von Banken 53
4.1 Vorstands- und Aufsichtsratsgremium 53
4.1.1 Überblick 53
4.1.2 Größe 55
4.1.3 Diversität 65
4.1.4 Qualifikation 73
4.2 Eigentümerstruktur 79
4.3 Mitarbeitervergütung 92
4.4 Zwischenfazit 99

5 Forschungsbedarf und Hypothesen 101
5.1 Ableitung des Forschungsbedarfs 101
5.2 Bildung der Hypothesen 105

6 Empirische Untersuchung zur Corporate Governance von Genossenschaftsbanken 125
6.1 Überblick 125

6.2 Empirische Strategie 125
6.2.1 Datengrundlage und Repräsentativität des Datensatzes 125
6.2.2 Methodik und Modellspezifikation 128
6.3 Empirische Ergebnisse 138
6.3.1 Deskriptive Ergebnisse 138
6.3.2 Regressionsergebnisse 153
6.3.3 Robustheit und Post-hoc-Analyse 169
6.4 Zwischenfazit 176

7 Implikationen und Handlungsempfehlungen für die Praxis 179
7.1 Größe des Vorstands- und Aufsichtsratsgremiums 179
7.2 Frauenanteil des Vorstands- und Aufsichtsratsgremiums 183
7.3 Qualifikation des Aufsichtsrats 184
7.4 Anzahl der Mitglieder 188
7.5 Variable Mitarbeitervergütung 192
7.6 Zwischenfazit 195

8 Schlussbetrachtung und weiterer Forschungsbedarf 199
8.1 Schlussbetrachtung 199
8.2 Weiterer Forschungsbedarf 205

Anhang 208

Gesetzes- und Verordnungsverzeichnis 217

Literaturverzeichnis 218