

## Grußwort Professorin Dr. Theresia Theurl

Geschäftsführende Direktorin des Institutes  
für Genossenschaftswesen Münster

### Grafschafter Volksbank eG: Zukunftsorientierte Weichenstellungen

Die Zeichen der Zeit erkennen und Herausforderungen aktiv angehen, bereit sein für Veränderungen: Dies sind Merkmale, die erfolgreiche Unternehmen auszeichnen. Dabei geht es bei allen strategischen Weichenstellungen auch darum, erkennbar und unverwechselbar zu bleiben. Nur so kann Vertrauen, das in der Vergangenheit aufgebaut worden ist, auch in die Zukunft übertragen werden: Vertrauen von Kunden, Mitarbeitern und einer breiten Öffentlichkeit. Jede Fusion ist eine solche Weichenstellung und sie ist für die Unternehmen ein Instrument, ihre Aufgaben noch besser zu erfüllen und dafür Verantwortung zu übernehmen. Dies gilt auch für die Grafschafter Volksbank eG.

Durch die Fusion können die besonderen Stärken von Genossenschaftsbanken noch besser genutzt werden. Seit jeher haben sie die Aufgabe, Werte für ihre Mitglieder zu schaffen, Privat- und

Firmenkunden maßgeschneiderte Finanzierungsmodelle und Anlagepläne zu entwickeln. Mit der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit der Bank steigen auch ihre Möglichkeiten, langfristig orientierte Entscheidungen zu treffen, die auf Nachhaltigkeit angelegt sind. Dies ist in unserer schnelllebigen Zeit besonders wertvoll.

Dadurch gelingt es, das finanzielle Umfeld der Kunden zu stabilisieren. Unabdingbare Voraussetzung dafür ist die wirtschaftliche Leistungsfähigkeit der Bank. Sie kann nur sichergestellt werden, wenn auf neue Herausforderungen frühzeitig reagiert wird, durch organisatorische und strukturelle Maßnahmen wie etwa durch eine Verschmelzung. Die wirtschaftliche Leistungsfähigkeit einer Volksbank kommt zwar in erster Linie ihren Mitgliedern und Kunden zugute, damit indirekt aber der Region und der mittelständischen Wirtschaft. Da die Mitglieder auch die Eigentümer der Bank sind, wird es möglich, langfristig orientierte Entscheidungen zu treffen, was in unserer schnelllebigen Zeit sehr wertvoll ist.

Die Volksbank ist Partner in einem genossenschaftlichen Netzwerk. Sie kann sich daher auf ihre Stärken konzentrieren und

gleichzeitig die notwendige wirtschaftliche Größe erreichen und Leistungen mit gesicherten Standards und Konditionen anbieten. Ihre Stärken aber sind die Verwurzelung in der Region, in der Bevölkerung und in der mittelständischen Wirtschaft. Für diese ist sie ein Kompetenzzentrum für Finanzdienstleistungen. Niemand sonst kennt die Bedürfnisse und Problemlösungen besser. Die Umsetzung dieser Stärken kann nur durch kompetente Mitarbeiter erfolgen, die somit zum Kapital einer Volksbank zählen.

Kreditgenossenschaften haben eine sehr erfolgreiche Tradition. Doch nun geht es um die Zukunft. Die Geschichte zeigt uns eindrucksvoll, dass nur solche Organisationen erfolgreich sind, die sich aktiv und selbstbewusst an neue Rahmenbedingungen anpassen. Solche konsequente Entscheidungen wurden hier getroffen und die Perspektiven sind sehr erfolgsversprechend. Denn es wurde auf private Eigeninitiative, Selbständigkeit, Kooperation und wirtschaftliche Verantwortung gesetzt. Viel Erfolg und herzliche Grüße.