



The slide features a large blue circle on the left side, partially overlapping a horizontal blue gradient bar that contains the title 'Verbundorganisation'. The text is enclosed in large blue square brackets. Below the title, the subtitle 'Der Sparkassenverbund' and the presenter's name 'Dr. Antje Wittmann' are centered. At the bottom, there is a date '17.10.2005', a small blue square logo, the text 'Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität Münster', and a page number '1'.

Verbundorganisation

Der Sparkassenverbund

Dr. Antje Wittmann

17.10.2005  Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität Münster 1



The slide displays a collage of newspaper headlines in black and white, arranged in a circular pattern. The headlines are related to the Sparkassen sector. The most prominent ones include: 'Sparkassen-Obmann plädiert für neue Genossenschaftsinstitutionen', 'WestLB plant Direkt', 'Sparkassen-Absage an...', 'SPD greift Chef der WestLB an', 'Sparkassen streiten über Kauf der WestLB', 'Das Sparkassen-...', and 'Sparkassen-Chef fordert die ganze Macht bei der WestLB'. The collage is framed by large blue square brackets. At the bottom, there is a date '17.10.2005', a small blue square logo, the text 'Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität Münster', and a page number '2'.

17.10.2005  Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität Münster 2

[Gliederung]

- n Der Sparkassenverbund
- n Ziele der Verbundzusammenarbeit
- n Koordination der Zusammenarbeit im Verbund
- n Bewertung der Verbundstruktur

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

3

[Der Sparkassenverbund]

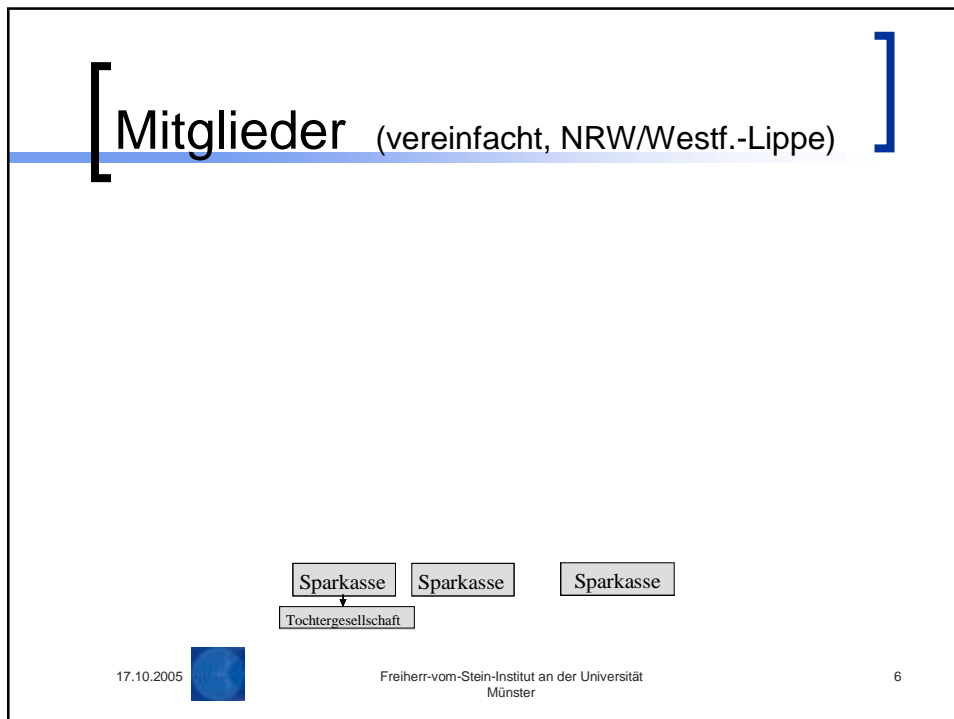
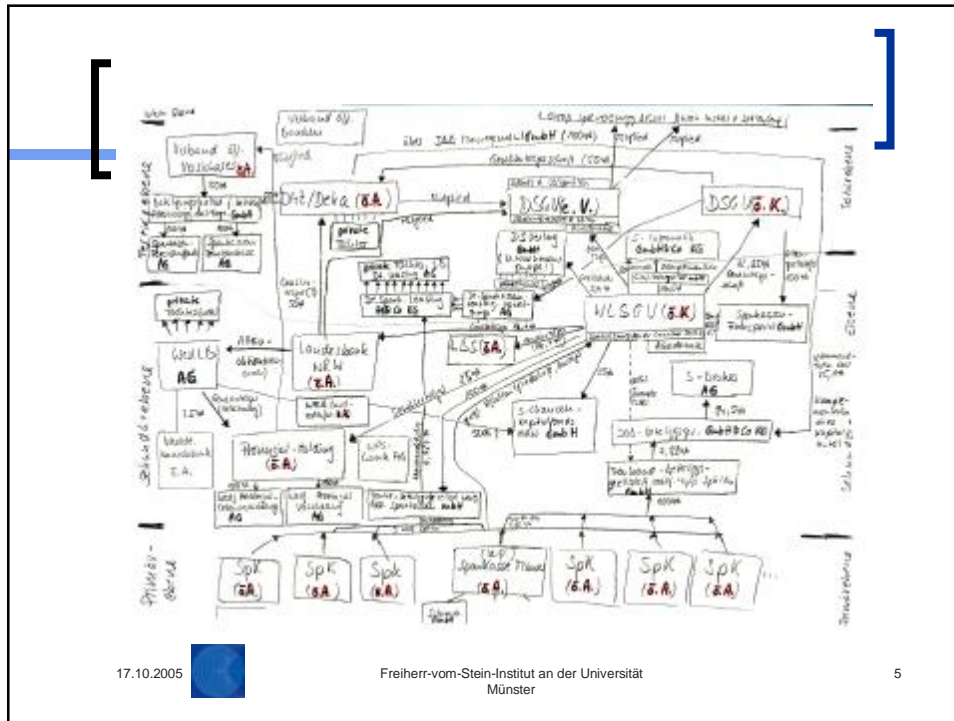
- n Begriff
- n Mitglieder
- n organisationstheoretische Einordnung

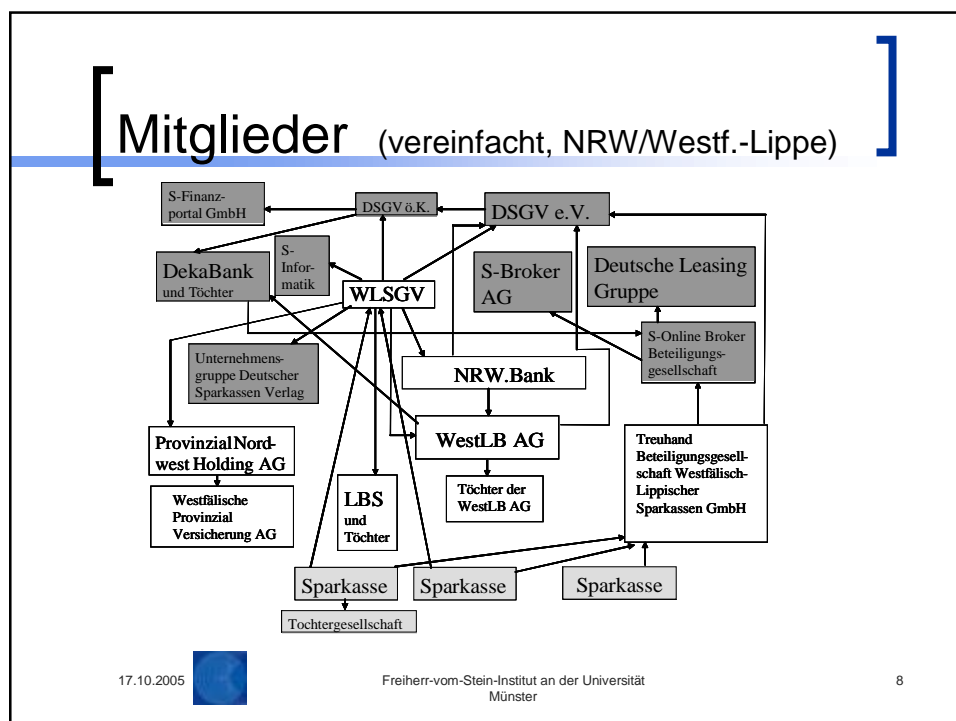
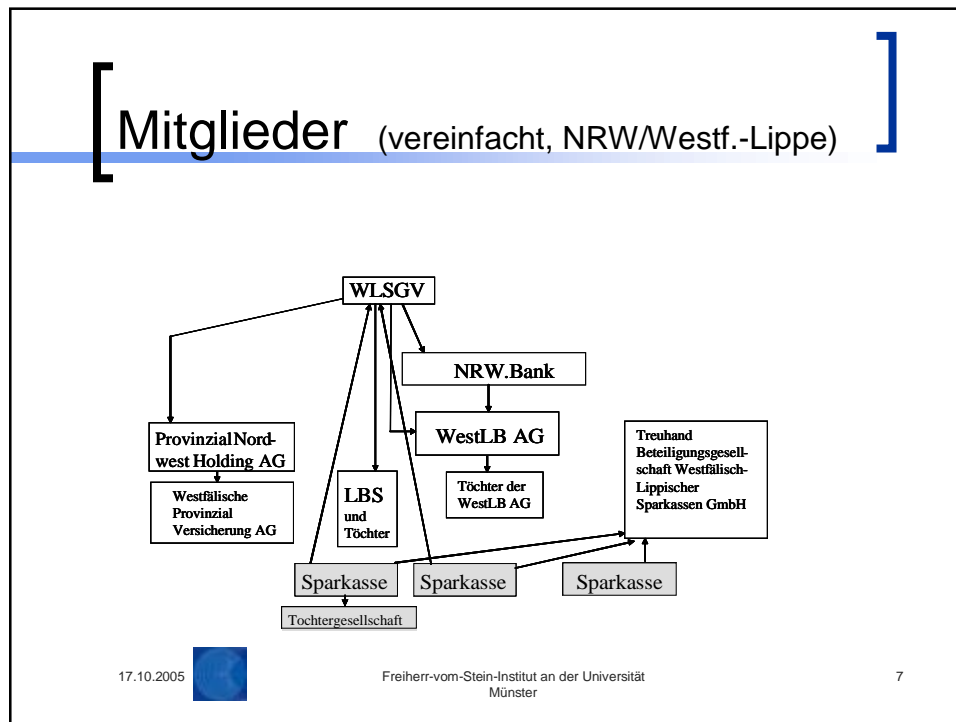
17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

4





[Der Sparkassenverbund]

- n Begriff
- n Mitglieder
- n organisationstheoretische Einordnung

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

9

[Gliederung]

- n Der Sparkassenverbund
- n Ziele der Verbundzusammenarbeit
- n Koordination der Zusammenarbeit
im Verbund
- n Bewertung der Verbundstruktur

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

10

Ziele der Verbundzusammenarbeit

- n Unterstützung der Sparkassen bei der Erfüllung ihres öffentlichen Auftrags

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

11

Ziele der Verbundzusammenarbeit

- n Unterstützung der Sparkassen bei der Erfüllung ihres öffentlichen Auftrags
- n Größen- und Verbundvorteile

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

12

Ziele der Verbundzusammenarbeit

- n Unterstützung der Sparkassen bei der Erfüllung ihres öffentlichen Auftrags
- n Größen- und Verbundvorteile
- n gemeinsame Risikotragung

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

13

Ziele der Verbundzusammenarbeit

- n Unterstützung der Sparkassen bei der Erfüllung ihres öffentlichen Auftrags
- n Größen- und Verbundvorteile
- n gemeinsame Risikotragung
- n einheitlicher Marktauftritt mit einem Allfinanzangebot

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

14

[Gliederung]

- n Der Sparkassenverbund
- n Ziele der Verbundzusammenarbeit
- n Koordination der Zusammenarbeit
im Verbund
- n Bewertung der Verbundstruktur

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

15

[Koordination der Zusammenarbeit im Verbund]

Koordinationsmechanismen

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

16

Koordination der Zusammenarbeit im Verbund

Koordinationsmechanismen

- n allgemeine Ordnungsprinzipien
 - i Regionalprinzip
 - i Subsidiaritätsprinzip
 - i Verbundprinzip

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

17

Koordination der Zusammenarbeit im Verbund

Koordinationsmechanismen

- n allgemeine Ordnungsprinzipien
- n Mitgliedschaften in Verbänden

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

18

Koordination der Zusammenarbeit im Verbund

Koordinationsmechanismen

- n allgemeine Ordnungsprinzipien
- n Mitgliedschaften in Verbänden
- n Beteiligungen

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

19

Koordination der Zusammenarbeit im Verbund

Koordinationsmechanismen

- n allgemeine Ordnungsprinzipien
- n Mitgliedschaften in Verbänden
- n Beteiligungen
- n geschäftliche Verflechtungen

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

20

Koordination der Zusammenarbeit im Verbund

Koordinationsmechanismen

- n allgemeine Ordnungsprinzipien
- n Mitgliedschaften in Verbänden
- n Beteiligungen
- n geschäftliche Verflechtungen
- n personelle Verflechtungen

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

21

Koordination der Zusammenarbeit im Verbund

Koordinationsmechanismen

- n allgemeine Ordnungsprinzipien
- n Mitgliedschaften in Verbänden
- n Beteiligungen
- n geschäftliche Verflechtungen
- n personelle Verflechtungen
- n Verbundidentität

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

22

Gliederung

- n Der Sparkassenverbund
- n Ziele der Verbundzusammenarbeit
- n Koordination der Zusammenarbeit
im Verbund
- n Bewertung der Verbundstruktur

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

23

Verbundorganisation

Der Sparkassenverbund

Dr. Antje Wittmann

17.10.2005



Freiherr-vom-Stein-Institut an der Universität
Münster

24